



Samen maken we Oost-Nederland klaar voor morgen

Ambitie
2026-2029

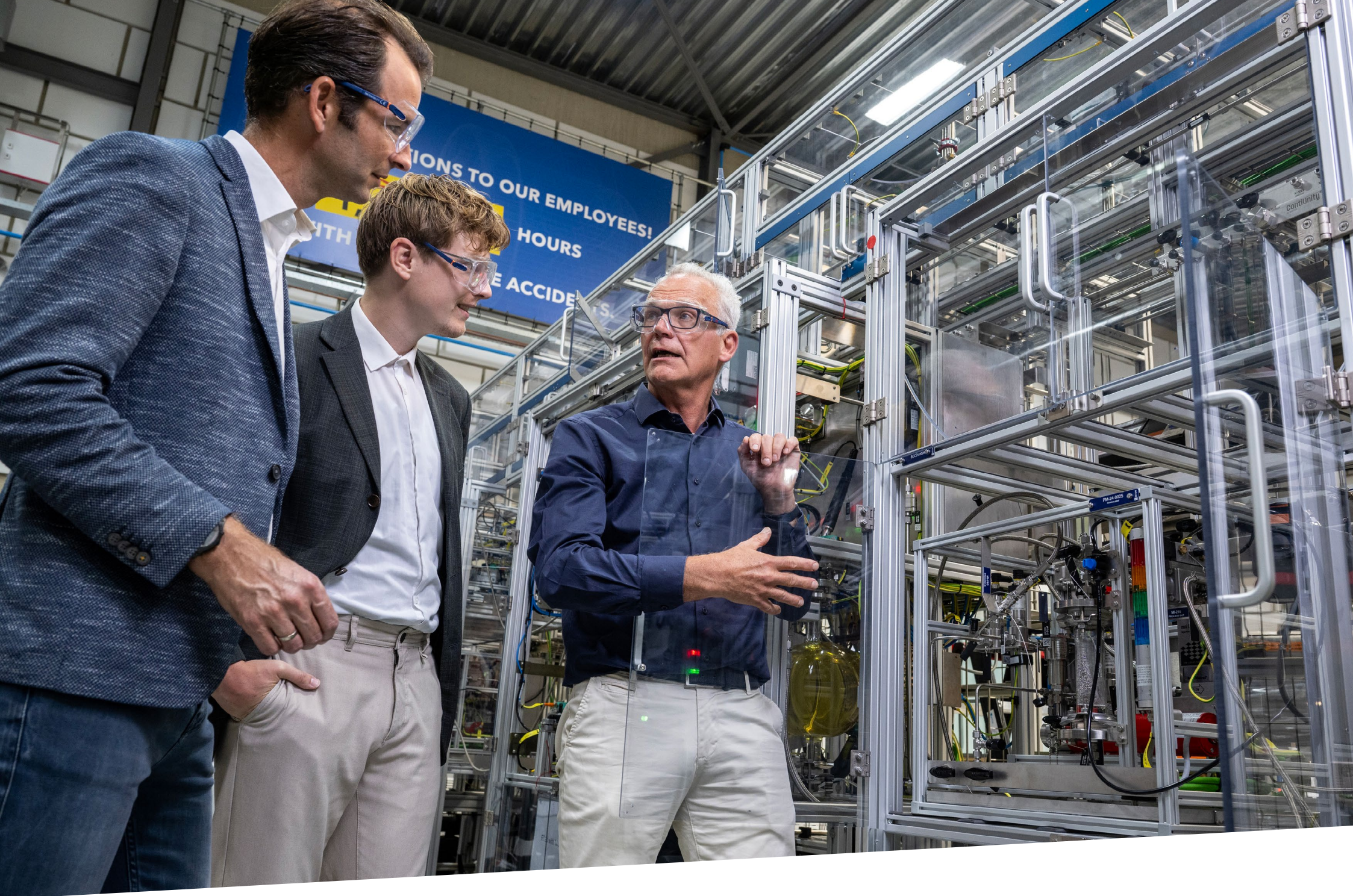
Verkorte versie
Meerjarenplan Oost NL

Ontwikkelingsmaatschappij
Oost-Nederland



Inhoudsopgave

Voorwoord.....	4
Directe economische impact 2026-2029	5
1 Onze omgeving: snelle verandering en schaarste	6
Inspelen op een veranderende context	6
2 Onze toegevoegde waarde: versnelling van innovatie voor een brede welvaart	8
Vier maatschappelijke opgaven.....	8
Duurzame voeding	9
Toegankelijke gezondheidszorg.....	10
Sterke industrie & technologie.....	11
Slimme energie	12
Waardecreatiemodel 2026-2029	13
Programma's vestigingsklimaat en circulaire economie & Verkenning defensie.....	14
3 Toekomstgerichte organisatie	15



Voorwoord

We leven in een tijd van snelle verandering. Niet alleen door digitalisering en de opkomst van AI, maar ook door verschuivende machtsverhoudingen. Nederland en Europa zijn steeds meer op zichzelf aangewezen. Dat klinkt uitdagend – en dat is het ook – maar het biedt ook kansen. Het dwingt ons na te denken over onze eigen kracht, te investeren in wat goed gaat en te beschermen wat waardevol is. De uitdagingen van vandaag vragen om daadkracht: regionaal, nationaal én Europees. Niet alleen financiële middelen zijn nodig, maar vooral de juiste voorwaarden voor een aantrekkelijk klimaat waarin ondernemers, groot en klein, risico's durven nemen. Alleen zo groeit de economie van morgen.

Vijftig jaar geleden begon Oost NL tijdens een diepe economische crisis met het versterken van de regionale economie. De crisis van toen voelen we vandaag de dag (nog) niet, maar de uitdagingen zijn minstens zo groot. Een sterke economie is nodig: zij zorgt voor brede welvaart en helpt maatschappelijke onrust te dempen. We doen dat met slimme investeringen en gerichte interventies die onze strategische autonomie versterken. De economie van morgen moet concurrerend én duurzaam zijn. Daar zetten wij ons dagelijks voor in.

Onze kracht ligt in focus. Door ons te richten op vier grote opgaven hebben we de afgelopen jaren samen met regionale, nationale en Europese partners de innovatieve ecosystemen in Oost-Nederland versterkt. De samenwerking met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen is hierin

belangrijk om te noemen. Die is krachtig en maakt niet alleen Oost-Nederland, maar Nederland als geheel sterker. Want de innovatieve ecosystemen strekken zich uit over meerdere regio's en samenwerking leidt tot meer impact. Onze focus ligt op de vier opgaven duurzame voeding, toegankelijke gezondheidszorg, digitale industrie & technologie en slimme energie. We zullen daarop onverminderd doorzetten, want dat is waar de kracht van Oost-Nederland in zit.

Innovatie begint bij ondernemers met visie en lef.

Wij helpen de innovatieve ondernemers van Oost-Nederland – van startups tot gevestigde bedrijven – als verbinder, aanjager en door risicovol mee te investeren om succesvol door te ontwikkelen. We doen dat met support en financiering, maar vooral ook met gedeelde overtuiging en op basis van wederzijds vertrouwen met onze voornaamste aandeelhouders: provincie Gelderland, provincie Overijssel en het ministerie van Economisch Zaken.

In de periode 2022-2025 hebben we een ambitieuze 'schaalsprong' gemaakt. Meer ontwikkelkracht en kapitaal dankzij aandeelhouders en subsidiënten hebben geleid tot het versterken van de ondernemende innovatiekracht van de regio. Ook als organisatie willen we het goede voorbeeld geven en zetten we in op innoveren door meer digitalisering, data-infrastructuur en AI, zodat onze dienstverlening steeds effectiever wordt.

Oost NL is in de regio een strategische partner van ondernemers, overheid en kennisinstellingen. En samen met hen zetten we de komende jaren onze gekozen ambitieuze



Frek Welling, Wieteke Numan, Wendy de Jong, Fons de Zeeuw, Liane van der Veen

koers door: versnellen van de groei van innovatieve ondernemende ecosystemen en vergroten van de economie van morgen, concurrerend én duurzaam.

Vijftig jaar ervaring leert: samenwerking werkt. Dat blijven we doen. Met plezier en succes. Samen met onze regionale en nationale partners. En daar gaan wij de komende vier jaar onverminderd mee door.

Met trots presenteren wij ons meerjarenplan voor 2026-2029. Het is ontwikkeld in dialoog met onze samenwerkingspartners, zodat het optimaal aansluit bij onze gedeelde ambities en uitdagingen. Het bouwt voort op onze missie en onderstreept onze toewijding om structureel bij te dragen aan het duurzaam verdienvermogen van ons bedrijfsleven en het versterken van maatschappelijke impact.

Wendy de Jong
Algemeen directeur Oost NL

Directe economische impact 2026-2029



280

Ondersteunde consortia



800

Afgeronde business cases



€ 315 mln.

Uitgelokte R&D-investeringen



€ 635 mln.

Uitgelokte investeringen door andere investeerders



€ 250 mln.

Verstekte financieringen



120

Nieuwe bedrijfsvestigingen / of bedrijfsuitbreidingen



€ 500 mln.

Bedrijfsinvesteringen vestigingen of uitbreidingen



800

Mkb-deelnemers



120

Handelsmissies of andere evenementen gericht op internationale handel

1

Onze omgeving: snelle verandering en schaarste

Inspelen op een veranderende context

Als regionale ontwikkelingsmaatschappij ontwikkelt Oost NL de ecosystemen waarmee onze regio zich ondernemend en innovatief profileert. We helpen bedrijven in Gelderland en Overijssel om te innoveren, investeren en internationaliseren. Bedrijven die op dit moment te maken hebben met stormachtige 'geopolitieke' ontwikkelingen en uitdagingen op het gebied van vestigingsklimaat.

Die uitdagingen creëren in heel Europa toenemende druk op het bedrijfsleven. Zo voert Rusland oorlog op het Europese continent, introduceren de Verenigde Staten (VS) verschillende importheffingen, en zet China de export van kritieke grondstoffen in als machtsmiddel.

Europa versterken

Economisch gezien zal Europa zijn positie tussen de Verenigde Staten en China actief moeten versterken en verdedigen. En Europa zal versneld de strategische autonomie moeten verhogen en onafhankelijker moeten worden van de VS en China op terreinen als technologie, databeheer, energie, grondstoffen en defensie.

Het rapport van oud-ECB voorzitter Mario Draghi over de toekomst van het concurrentievermogen in Europa is actueler dan ooit. Net als de uitwerking van dit rapport in een nieuwe routekaart om de economische groei in Europa te stimuleren. Uit dit rapport en deze routekaart trekken wij een aantal waardevolle lessen die ons helpen bij het vormgeven van onze strategie voor Oost NL voor de komende jaren.

Europa blijft qua innovatie achter bij de VS en China. Door bestaande technologiebedrijven actief te ondersteunen en meer durfkapitaal beschikbaar te stellen voor nieuwe initiatieven, zou Europa de innovatiekracht effectiever kunnen inzetten. Daarnaast kan Europa volgens Draghi zijn strategische autonomie versterken en samenwerken met landen die beschikken over kritieke grondstoffen.

Sinds 2005 is het aandeel Europese handel afgenomen. Dit onderstreept het belang van het versterken van handelsrelaties – niet alleen binnen Europa, maar ook met strategische partners wereldwijd. Europese samenwerking en verregaande Europese integratie is voor Nederland, als klein land met een open economie, van het hoogste belang.

Oost NL speelt in samenwerking met vele partners op regionaal en nationaal niveau in op de bovengenoemde ontwikkelingen en veranderingen. We ondersteunen de totstandkoming van Europese samenwerking en consortiavorming, en versterken de zichtbaarheid van Oost-Nederland bij Europese beleidsmakers en investeerders, onder andere via het platform Think East Netherlands.

Nederlandse uitdagingen en kansen

In Nederland hebben we te maken met een aantal uitdagingen die vragen om een gerichte aanpak. Het vestigingsklimaat staat onder andere onder druk door relatief hoge energieprijzen, beperkte beschikbaarheid van stroom, waterschaarste, beperkte stikstofruimte en onzekerheid over wetgeving. Ook benadelen krapte op de arbeidsmarkt en het versoberde regime voor kennis-migranten het vestigingsklimaat.

Nederland behoort nu nog als innovatieland tot de Europese top. Maar onze scores op het European Innovation Scoreboard zijn de afgelopen jaren verslechterd. Sterke punten van de Nederlandse innovatiekracht zijn ons opleidingsniveau, de kwaliteit van het onderzoek(ssysteem), de hoge kwaliteit van digitale infrastructuur en de digitale vaardigheden van de beroepsbevolking. De sterke digitale infrastructuur in combinatie met de praktijk van 'open innovatie', maken Nederland tot een interessant testland en entreemarkt voor buitenlandse tech-bedrijven.

Nederland scoort binnen Europa bovengemiddeld op publieke investeringen en overheidsondersteuning voor private R&D. Daarentegen scoort Nederland onder het Europees gemiddelde op het volume private investeringen in R&D, export van hoogtechnologische producten en omzet behaald met innovatieve producten.

Ook zijn we steeds minder in staat de schaalvergroting van innovatie voor ons land te behouden. Door een zwak vestigingsklimaat in Nederland en kapitaalcrachtige buitenlandse investeerders, verhuizen innovatieve scale-ups te vaak naar het buitenland. De landelijke ontwikkeling richting grootschalig investeren via een nationale investeringsinstelling en potentieel grootschalig investeren in dualuse-innovatie vanuit nieuwe defensiemiddelen bieden een hoopvol toekomstperspectief.

De regio's van Oost-Nederland

Oost-Nederland bestaat uit acht regio's, elk met een eigen economische structuur en eigen zwaartepunten binnen de Oost-Nederlandse ecosystemen. Oost NL kan als boven-regionale speler veel toevoegen in de regio's. Zo helpen wij de regionale economieën te versterken door verbindingen te leggen tussen regio's en ontwikkelingen op te schalen. We doen dat samen met onze regionale en nationale partners.

Volgens Rabo Research vallen de regio's Arnhem-Nijmegen, Twente, Veluwe en Zuidwest-Overijssel op vanwege hun bovengemiddelde economische groei in de afgelopen jaren. En het CBS ziet in Nederland een opvallend cluster in het oosten met een hoge 'brede welvaart'. Een cluster dat grotendeels in Overijssel ligt en deels in Gelderland. Het omvat delen van Twente, regio Zwolle en de Achterhoek.

Oost-Nederland wordt gekarakteriseerd door sterke clusters met innovatieve maakindustrie en technologiebedrijven. Aan de ene kant zijn deze clusters gevoelig voor importheffingen van de VS, maar aan de andere kant zullen deze clusters juist profiteren van de te verwachten toenemende investeringen in de defensiemarkt.

'Van chiptech in Twente tot foodtech in Foodvalley: de kracht van Oost-Nederland zit in regionale diversiteit. Door verbindingen te leggen versterkt Oost NL de kracht van de regio's.'



2

Onze toegevoegde waarde: versnelling van innovatie voor een brede welvaart

Vier maatschappelijke opgaven

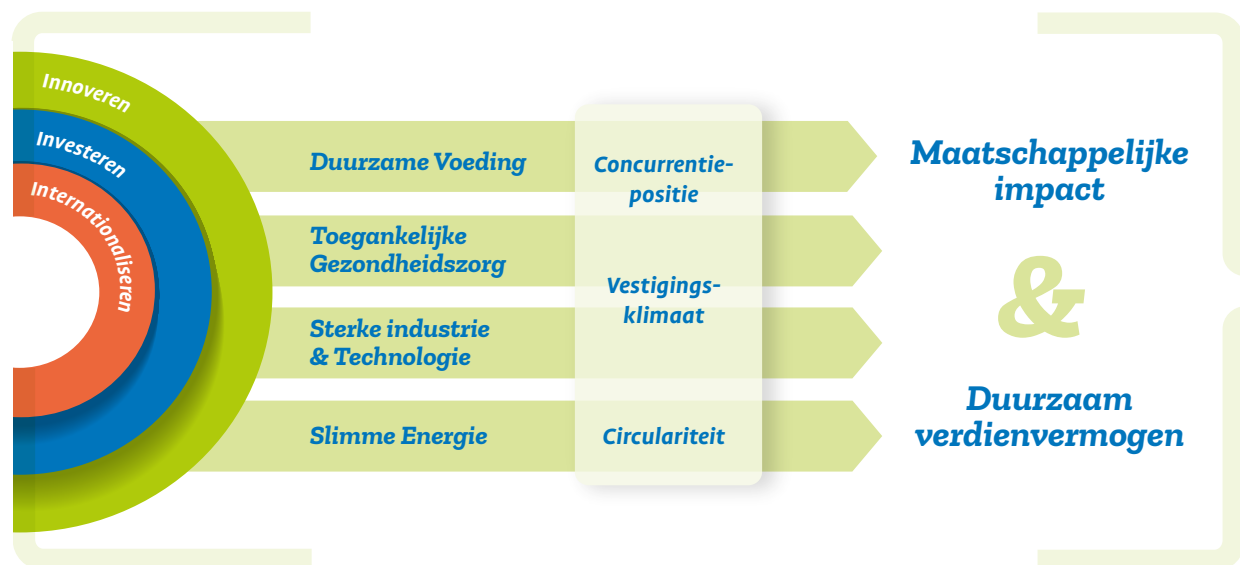
Vanuit onze drie kerntaken (innoveren, investeren en internationaliseren) werken we aan vier maatschappelijke opgaven (duurzame voeding, toegankelijke gezondheidszorg, sterke industrie & technologie en slimme energie) en drie centrale, economische thema's (concurrentiepositie, vestigingsklimaat en circulariteit), alles gericht op maatschappelijke impact en duurzaam verdienvermogen in Gelderland en Overijssel.

Op de volgende pagina's beschrijven we de vier opgaven:

Profiel Oost NL

Oost NL is de ontwikkelingsmaatschappij van Oost-Nederland. In opdracht van onze aandeelhouders – het ministerie van Economische Zaken, de provincies Gelderland en Overijssel en de Universiteit Twente – versterken wij de regionale economie. We ondersteunen ondernemers met kennis, kunde en netwerken. In lijn met de beleidsprioriteiten van de beide provincies en van de rijksoverheid. We ontvangen daarvoor jaarlijks structurele en incidentele financiering. De provincies Gelderland en Overijssel zijn onze belangrijkste financiers. Ook het ministerie van Economische Zaken draagt substantieel bij. Oost NL investeert geduldig kapitaal in innovatieve bedrijven. Dit doen wij vanuit verschillende fondsen, die onze aandeelhouders ter beschikking hebben gesteld.

Strategisch kader Oost NL



Duurzame voeding

Het voedselsysteem staat wereldwijd onder druk. Klimaatverandering bedreigt oogsten en geopolitieke spanningen leiden tot verstoringen in de voedselketens. De groeiende wereldbevolking zorgt voor een snel stijgende vraag naar voedsel. En terwijl de vergrijzing en arbeidstekorten in ons land toenemen, neemt de wereldwijde concurrentiedruk toe.

Nederland is traditioneel koploper in voedselinnovatie, maar verliest terrein aan Singapore, Israël en de Verenigde Staten. Zo zijn er praktische belemmeringen: nieuwe technologieën komen moeilijk op grote schaal beschikbaar, toegang tot investeringen blijft uitdagend en strikte EU-wetgeving vertraagt innovatie. Infrastructuurproblemen, zoals netcongestie, het stikstofdossier, drinkwaterproblematiek en stijgende energiekosten maken de uitdaging voor een toekomstbestendig voedselsysteem nog groter.

Ecosystemen Duurzame voeding



De sleutel tot een toekomstbestendig voedselsysteem is innovatie. Biotechnologieën zoals CRISPR en precisiefermentatie spelen daar een belangrijke rol in. Digitalisering in de ketens en de inzet van robots leiden tot slimmere voedselproductie en doelgerichte sturing op emissie- en vermindering stimuleert de toepassing van regeneratieve landbouwmethoden. Oost-Nederland kent twee sterke, innovatieve ecosystemen op het gebied van duurzame voeding.

Binnen het **ecosysteem 'toekomstvoeding'** zet Oost NL de komende jaren gericht in op de ontwikkeling van cellulaire agricultuur, precisiefermentatie, de opwaardering van reststromen, en plantaardige grondstoffen. Het uiteindelijke doel is de introductie van nieuwe voedingsproducten gebaseerd op gezonde en duurzaam geproduceerde eiwitten, die bijdragen aan een gezondere balans tussen dierlijk en plantaardig voedsel.

Binnen het **ecosysteem 'netto-nul voedselproductie'** investeert Oost NL de komende jaren in innovatie op gebied van emissievrije en slimme productiemethoden die leiden tot minder energie- en watergebruik, en meer gebruik van circulaire grondstoffen. Tevens investeren we in de ontwikkeling van digitale en AI-gedreven innovaties en andere technologische oplossingen zoals CRISPR en nieuwe regeneratieve landbouwmethoden.

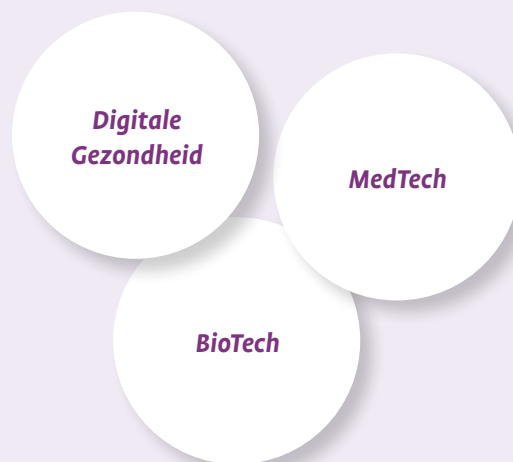
Oost NL zet zich de komende jaren in voor de versterking en verdere ontwikkeling van deze twee ecosystemen. We streven naar een globaal erkende positie van Oost-Nederland in 2030 als dé regio waar de ontwikkeling van de voeding van de toekomst plaatsvindt.



Toegankelijke gezondheidszorg

In 2040 zal ruim een kwart van de Nederlandse bevolking ouder zijn dan 65 jaar. De toenemende vergrijzing leidt tot een groeiende zorgvraag. Dit drijft de kosten van en het tekort aan zorgpersoneel tot onhoudbare proporties. Niet alleen zijn financiële middelen en personeel niet meer voldoende voorhanden voor de zorg zelf, maar deze zijn ook nog eens onmisbaar voor andere maatschappelijke transitie's. Tegelijkertijd wordt de afvalberg van de zorg, grotendeels veroorzaakt door medische wegwerpproducten, groter en groter.

Ecosystemen Toegankelijke gezondheidszorg



De toepassing van nieuwe technologieën in de zorg is essentieel om een oplossing te bieden voor deze maatschappelijke problematiek. Dit gaat echter niet snel genoeg. Slechts 10% van de innovaties vindt zijn weg naar implementatie binnen (Oost-)Nederlandse zorginstellingen. Om de problematiek in de zorg op te lossen, is versnelling van innovatie en de toepassing daarvan in de zorg geboden. Met spoed.

Oost-Nederland is koploper in de ontwikkeling van zorginnovaties die bijdragen aan een toekomstbestendige en toegankelijke gezondheidszorg. Onze regio biedt sterke ecosystemen op het gebied van digitale gezondheid, medtech en biotech, waarin bedreven ondernemers en kennisinstellingen samenwerken aan de zorgoplossingen van morgen. Deze innovatieclusters bestaan uit startups, mkb-bedrijven en multinationals gecentreerd rondom het Technisch Medisch Centrum van de Universiteit Twente en het Radboud UMC.

Binnen het **ecosysteem 'digitale gezondheid'** wordt er gewerkt aan de implementatie van AI-gestuurde zorgoplossingen en data-gedreven gezondheidszorg. Het **'medtech-ecosysteem'** richt zich op de ontwikkeling en opschaling van medische technologieën zoals robotica, sensoren en implantaten. De innovatieagenda van het **'biotech-ecosysteem'** omvat onder meer de ontwikkeling van CRISPR-technologie, stamceltechnologie en synthetische biologie voor vaccins en diagnostiek.

Oost NL richt zich op de ontwikkeling en ondersteuning van deze drie ecosystemen. We zetten de komende jaren specifiek in op ondersteuning bij de vroege validatie van product en markt, en de financiering van relevante vernieuwende zorgoplossingen.



Sterke industrie & technologie

De Nederlandse industrie staat voor een grote uitdaging. Hoge energiekosten, trage verandering van regelgeving en een versnipperd investeringsbeleid belemmeren innovatie en schaden het concurrentievermogen van Nederlandse bedrijven op de wereldmarkt. Terwijl Nederland en Europa achterblijven, investeren grootmachten als de Verenigde Staten en China miljarden in strategische sectoren zoals groene technologie, kunstmatige intelligentie en halfgeleiders.

Door slimme samenwerking en gerichte investeringen in innovatie kan de industrie in Nederland haar positie versterken. In Oost-Nederland zien wij die kans ook.

Ecosystemen Sterke industrie & technologie

Geavanceerde
Materialen

ChipTech
Oost-Nederland

Kunstmatige
Intelligentie (AI)

Slimme &
Duurzame Industrie

De industrie in Oost-Nederland is sterk ontwikkeld, maar staat onder druk door geopolitieke spanningen, handelsbelemmeringen en beperkende vestigingscondities. Bestaande industriële ketens zullen veranderen of verdwijnen en nieuwe zullen ontstaan.

Binnen het **ecosysteem 'chiptech Oost-Nederland'** zetten we onze kerntaken in voor innovatie in sleuteltechnologieën als halfgeleiders, fotonica, quantumtechnologie, (opto) mechatronica en heterogene systemen. We hanteren een geïntegreerde aanpak voor halfgeleiders en fotonica om koppelkansen te benutten. Dit moet leiden tot de ontwikkeling van energiezuinige en krachtige chips.

Binnen het **ecosysteem 'geavanceerde materialen'** wordt samengewerkt aan geavanceerde en functionele materialen in combinatie met circulair grondstoffengebruik. Oost-Nederland wordt gezien als innovatieknooppunt voor innovatieve materialen en materialen uit biograndstoffen. Wij willen de ontwikkeling en toepassing van nieuwe, circulaire materialen stimuleren. Dit moet leiden tot innovaties die de afhankelijkheid van nieuw materiaal ('virgin materials') verminderen.

Onze inspanningen binnen het **ecosysteem 'slimme en duurzame industrie'** richten zich op de versterking van het concurrentievermogen van kansrijke industriële ketens door digitalisering en verduurzaming van producten, processen en diensten. We leggen de focus op mkb-ondernemers, die wij verbinden aan relevante initiatieven via netwerkvorming, innovatieprojecten en begeleiding bij toegang tot internationale markten.

In het **ecosysteem 'kunstmatige intelligentie (AI)'** ondersteunt Oost NL ondernemers om de mogelijkheden van AI te

benutten voor de vernieuwing van producten, processen en businessmodellen. Als trekker van de AI-hub Oost-Nederland zetten we ons de komende jaren in voor het verhogen van bewustwording over AI-gedreven innovatie, financiering van unieke AI-proposities en de ontwikkeling van projecten die de toepassing van AI bij mkb-ondernemers stimuleren. Het doel is het toekomstbestendig maken van de Oost-Nederlandse industrie met behulp van AI-gedreven innovatie.

Wij streven ernaar dat de bijdrage van de industrie aan het BNP van Oost-Nederland in 2029 is gestegen. We sturen aan op het aangrijpen van de mogelijkheden die de Europese interne markt biedt voor kwalitatieve circulaire en innovatieve producten. Om dit te bereiken, richt Oost NL zich op de ontwikkeling van een toekomstbestendige, hoogwaardige en hoogtechnologische industrie in Oost-Nederland. Daarmee beogen wij een bijdrage te leveren aan strategische autonomie, het verdienvermogen van onze regio en maatschappelijke transitie.



Slimme energie

De energietransitie is cruciaal om de landelijke klimaatdoelstelling te bereiken van 55% CO₂-reductie in 2030. Door de overgang naar meer elektriciteit en minder gas, én de decentralisatie van het energieaanbod, staat het energiesysteem onder zware druk. Vernieuwing van technologie en processen is de sleutel in de transitie naar het energiesysteem van de toekomst.

Binnen het ecosysteem 'hernieuwbare decentrale energieproductie' staat de ontwikkeling van energieprojecten met zon, wind, biogas en warmte centraal. Om de afhankelijkheid van aardgas te verkleinen, groeit de interesse in warmtewetten en warmteopslag. Ook speelt de opkomst van slimme energiemanagementsystemen een cruciale rol in het balanceren van vraag en aanbod.

Ecosystemen Slimme energie

Energieopslag & Conversie

Hernieuwbare Decentrale Energieproductie

Slimme Decentrale Energiesystemen

Binnen het ecosysteem 'energieopslag & conversie' ondersteunen wij de groei en financiering van schaalbare energieopslag- en conversie-oplossingen, zoals circulaire batterijen, waterstof en 'power-to-X'. We ondersteunen innovaties op gebied van waterstof, batterijtechnologie en digitale diensten vanuit IoT (Internet of Things) en AI, en helpen innovaties opschalen door toepassing in testfaciliteiten en slimme energieknooppunten.

Binnen het ecosysteem 'slimme decentrale energiesystemen' richten we ons op de opschaling van slimme energieknooppunten (Smart Energy Hubs, SEH), die in het Nationaal Plan Energiesysteem een sleutelrol spelen. We faciliteren de benodigde samenwerking tussen bedrijven, overheden en kennisinstellingen om deze knooppunten te realiseren.

De komende jaren zet Oost NL zich in om onze regio toonaangevend te maken in de ontwikkeling, toepassing en het gebruik van duurzame energieoplossingen. We laten zien dat flexibiliseringsoplossingen haalbaar en schaalbaar zijn en bijdragen aan een flexibel en robuust energiesysteem. Samen met de ontwikkeling van slimme energieknooppunten versterken deze oplossingen de toekomstbestendigheid van nieuwe en bestaande bedrijfsterreinen, en daarmee de continuïteit van het Oost-Nederlandse mkb in alle sectoren.

Ook werken we aan opschaling van innovaties om de energietransitie te versnellen en de regionale economie te versterken, via diverse pilot- en testfaciliteiten – zoals het Batterylab UT, het Cleantech Park Arnhem, het Nationaal Expertise- centrum Netcongestie en de Electricity Campus in Arnhem, Defensierrein Ede en clustersamenwerkingen zoals Connectr en Novel-T.



Oost NL verkent daarnaast hoe Oost-Nederland economisch kan profiteren van de opkomst van kleine modulaire reactoren (small modular reactors, SMRs). Dit zijn modulaair opgebouwde kernreactoren met een kleiner elektrisch vermogen dan conventionele kerncentrales, meestal maximaal 300 MWe. SMRs zijn geschikt voor flexibele toepassingen, zoals plaatsing dichtbij industriële clusters.

Waardecreatiemodel 2026-2029

Middelen

Kerntaken

Resultaten

Duurzaam verdienvermogen

Maatschappelijke impact



**Menselijk
kapitaal**



**Intellectueel
kapitaal**



**Sociaal
kapitaal**



**Financieel
kapitaal**



**Natuurlijk
kapitaal**



Onze vier opgaven

Versterkt en verbindt
toekomstmakers

Duurzame voeding

€ 50 mln verstrekte financieringen
€ 90 mln uitgelokte investeringen
230 afgeronde business cases
50 ondersteund consortia
€ 60 mln R&D-investeringen
40 bedrijfsvestigingen en -uitbreiding
€ 160 mln bedrijfsinvesteringen in vestiging en uitbreiding
50 handelsmissies en andere trade events

Toegankelijke gezondheidszorg

€ 30 mln verstrekte financieringen
€ 60 mln uitgelokte investeringen
130 afgeronde business cases
30 ondersteund consortia
€ 60 mln R&D-investeringen
10 bedrijfsvestigingen en -uitbreiding
€ 50 mln bedrijfsinvesteringen in vestiging en uitbreiding
20 handelsmissies en andere trade events

Sterke industrie & technologie

€ 65 mln verstrekte financieringen
€ 175 mln uitgelokte investeringen
280 afgeronde business cases
140 ondersteund consortia
€ 130 mln R&D-investeringen
40 bedrijfsvestigingen en -uitbreiding
€ 180 mln bedrijfsinvesteringen in vestiging en uitbreiding
25 handelsmissies en andere trade events

Slimme energie

€ 105 mln verstrekte financieringen
€ 310 mln uitgelokte investeringen
160 afgeronde business cases
60 ondersteund consortia
€ 65 mln R&D-investeringen
30 bedrijfsvestigingen en -uitbreiding
€ 110 mln bedrijfsinvesteringen in vestiging en uitbreiding
25 handelsmissies en andere trade events

Versterking concurrentiepositie

Arbeidsproductiviteit
> Gelderland € 70/uur
> Overijssel € 70/uur

Innovatie

> RCI innovatie Gelderland 145
> RCI innovatie Overijssel 140

Verbetering vestigingsklimaat

> RCI Basis Gelderland 140
> RCI Basis Overijssel 135

Versterking circulaire economie

> Circulaire banen Gelderland 3,9%
> Circulaire banen Overijssel 4,0%

Effecten

&



Vestigingsklimaat, circulaire economie en defensie-industrie

Naast onze kerntaken besteden we aandacht aan de centrale economische thema's concurrentiepositie, vestigingsklimaat en circulaire economie – en we verkennen de economische potentie van de Oost-Nederlandse defensie-industrie

Programma vestigingsklimaat

Door de grote huidige maatschappelijke uitdagingen, zowel internationaal als nationaal, en toenemende schaarste aan personeel, ruimte en stroom, staat het Nederlandse vestigingsklimaat onder druk. Een aantrekkelijk vestigingsklimaat is essentieel voor het aantrekken en verankeren van bedrijven, zowel startups als multinationals, die zorgen voor innovatiekracht, versterking van lokale ecosystemen en economische groei.

Bovendien stimuleert een duurzaam en innovatief vestigingsklimaat oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen, zoals de energietransitie en digitalisering. Een aantrekkelijk vestigingsklimaat is daardoor niet alleen een economische motor, maar ook een fundament voor een toekomstbestendige samenleving.

Oost NL zet zich in voor een beter vestigingsklimaat in Gelderland en Overijssel. We richten ons op het creëren van een optimale omgeving voor bedrijven om te innoveren en te groeien.

Oost NL richt zich specifiek op de economische aspecten van het vestigingsklimaat. Zaken zoals wonen, infrastructuur buiten bedrijfslocaties, sociale voorzieningen, vergunningverlening en de arbeidsmarkt worden door andere partijen

opgepakt. Oost NL blijft in deze gevallen vooral een ondersteunende en faciliterende rol spelen voor bedrijven en laat de uitvoering van deze vraagstukken over aan overheidsinstanties en andere organisaties.

Programma circulaire economie

Met circulaire oplossingen worden we in Oost-Nederland steeds minder afhankelijk van cruciale grondstoffen afkomstig uit derde landen en verminderen we de milieubelasting van de industrie. Oost NL investeert in de toepassing van circulaire technologie en processen die ons helpen om meer waarde te creëren uit grondstoffen door grondstoffen efficiënter te gebruiken en leveringszekerheid van bepaalde grondstoffen te verhogen.

Verantwoordelijk gebruik van grondstoffen is nodig voor het behalen van de klimaatdoelstellingen en het behouden van brede welvaart. Sommige grondstoffen zijn schaars en voor bepaalde grondstoffen zijn Nederland en Europa afhankelijk van derde landen. Dit is een risico voor de concurrentiepositie van Nederlandse bedrijven. Om dit probleem aan te pakken is een grondstoffentransitie nodig: het verduurzamen en efficiënter en langer gebruiken van grondstoffen om minder afhankelijk te worden en de eigen positie te verbeteren. Tegelijkertijd streeft Nederland naar een volledig circulaire economie in 2050, waarbij alle grondstoffen herbruikbaar zijn.

Gedreven door een toenemende noodzaak voor strategische autonomie en ondersteund door milieuwetgeving en beleidsdoelstellingen op het gebied van circulariteit, zetten we via het programma circulaire economie in op het ondersteunen van de grondstoffentransitie en de ontwikkeling van circulaire economische proposities in Oost-Nederland.

We leggen de focus op een viertal materiaalstromen: textiel, kunststoffen, metaal, en grondstoffen uit biomassa. Ons doel is dat tegen 2029 bij al onze investeringen standaard wordt verkend hoe deze bijdragen aan de grondstoffentransitie. Om dit te bewerkstelligen, zorgen wij de komende jaren dat er binnen onze teams aandacht is voor efficiënter gebruik van grondstoffen binnen onze ecosystemen.

Verkenning defensie-industrie

Toenemende Europese investeringen in defensie leiden tot een sterke groei van de defensiemarkt in Europa. Industriële producenten van defensiematerieel in Europa worden leidend en sterke en autonome Europese toeleveringsketens worden essentieel. Innovatieve oplossingen, systeemintegratie en leveringszekerheid staan centraal.

De toenemende vraag vanuit defensie zorgt voor een innovatieimpuls in onze regio en biedt kansen voor economische groei en internationalisering. Oost NL verkent hoe de Oost-Nederlandse industrie kan profiteren van deze ontwikkelingen en probeert het bedrijfsleven gunstig te positioneren.

Oost-Nederland heeft veel relevante industriële bedrijven die aan defensie (kunnen) leveren, en veel kazernes en defensie-terreinen. Oost NL onderzoekt welke koppelkansen er zijn om de Oost-Nederlandse industrie te koppelen aan de toenemende vraag van defensie naar toepassing van geavanceerde technologieën. Daarbij kijken we specifiek naar de mogelijkheden voor dual use: toepassing van technologieën die ontwikkeld zijn voor civiel gebruik, maar die ook gebruikt kunnen worden door defensie.

3

Toekomstgerichte organisatie

Om onze ambities en doelen te realiseren, is een professionele organisatie essentieel. Daarbij richten we ons de komende jaren specifiek op drie domeinen: data en business intelligence, positionering en organisatieontwikkeling.

Data en business intelligence

Wat wij nastreven voor ondernemers – zoals het versterken van concurrentiekracht, innovatievermogen en productiviteit – geldt evengoed voor onze eigen organisatie. Digitalisering, data en AI vormen bij Oost NL een speerpunt: strategische thema's waar we de komende jaren actief op inzetten. We zijn ervan overtuigd dat datagedreven werken en slimme inzet van technologie essentieel is om de impact en effectiviteit van ons werk te versterken.

Positionering

In een tijd van maatschappelijke transitie en geopolitieke verschuivingen is krachtige communicatie onmisbaar. Oost NL wil niet alleen blijvend herkenbaar zijn als dé ontwikkelingsmaatschappij van Oost-Nederland, maar ook als een drijvende kracht achter duurzame economische verandering in de regio. Positionering is onderdeel van de strategische routekaart: richtinggevend, verbindend en activerend. Oost NL versterkt en verbindt toekomstmakers.

Organisatieontwikkeling

Onze ambities vragen om resultaatgerichtheid, focus en goede samenwerking – intern en extern. Het aantrekken en behouden van gekwalificeerde medewerkers blijft belangrijk. Bovendien willen we onze medewerkers stimuleren om zichzelf duurzaam te blijven ontwikkelen. En inzetten op de verdere versterking van een inclusieve, wendbare, resultaat- en toekomstgerichte organisatiecultuur.

50
jaar

Al vijftig jaar maakt onze geschiedenis de toekomst.

Al 50 jaar makers van de toekomst

De regionale economie versterken. Dat doet ontwikkelingsmaatschappij Oost NL inmiddels alweer 50 jaar. Wat in 1975 begon om de werkloosheid terug te dringen, draait tegenwoordig om het ontwikkelen van een sterke economie met oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen.

Vandaag de dag is Oost-Nederland een Europese broedplaats voor innovatie op het gebied van duurzame voeding, slimme energie, toegankelijke gezondheidszorg en een sterke industrie & technologie. Door de krachten te bundelen met bedrijven en kennisinstellingen zet de regio zowel nationaal als internationaal de toon in technologische vooruitgang en maatschappelijke impact.

Met andere woorden, zo maakt Oost NL al vijftig jaar met onze geschiedenis, de toekomst.

Dit document is de verkorte versie
van het Meerjarenplan 2026-2029

Heeft u vragen?
Neem dan contact met ons op.

Oost NL

Laan van Malkenschoten 40
Postbus 1026
7301 BG Apeldoorn
088 667 01 00

info@oostnl.nl

www.oostnl.nl



Ministerie van Economische Zaken

provincie
Gelderland

provincie Overijssel



Versterkt en verbindt
toekomstmakers